

Проект Gate2RuBIN – первый год реализации: результаты, уроки, перспективы

*Информационный материал подготовлен Координирующей командой проекта Gate2RuBIN
28 октября 2009 г.*

В июне 2008 года Европейская Комиссия, рассмотрев заявку от российского консорциума, представленного

- Союзом инновационно-технологических центров России,
- Российской сетью трансфера технологий,
- Российским агентством поддержки малого и среднего бизнеса,

приняла положительное решение относительно его участия в новой и самой крупной в мире Европейской сети поддержки предпринимательства (Enterprise European Network – EEN – www.enterprise-europe-network.ec.europa.eu).

	<p>Enterprise Europe Network</p> <p>Цели Enterprise Europe Network – Создать интегрированную сеть услуг поддержки бизнеса, основанную на опыте двух сетей из 270 Euro Info Centres (EIC) и 250 Innovation Relay Centres (IRC);</p> <ul style="list-style-type: none"> – Увеличить синергию между всеми партнерами сети с целью обеспечения интегрированных услуг; – Улучшить доступ МСП к услугам (концепция ‘No wrong door’); – Облегчить административные процедуры; – Обеспечить профессионализм и качество услуг. <p><u>Пакет услуг - 3 Модуля</u></p> <p>А. Информация, бизнес-кооперация, интернационализация (на опыте <u>EIC</u>)</p> <p>В. Инновации и трансфер технологий и знаний (на опыте <u>IRC</u>)</p> <p>С. Поддержка участия (преимущественно МСП) в 7-й <u>Рамочной Программе ЕС (7РП)</u></p> <p>7 февраля 2008 г. состоялась официальная презентация сети. Сеть на момент ее официального открытия была представлена 40 странами, включая 27 стран ЕС, 600 организациями – контактными точками сети, объединенными, как правило, в консорциумы региональных и национальных организаций (центры трансфера, бизнес-инновационные центры, ТПП, агентства развития и т.п.). 4000 человек опытного персонала работают в этих организациях.</p>	
---	--	--

Российские научные организации и компании получили уникальную возможность по поиску европейских партнеров и участию в бизнес- и технологической кооперации на европейской арене. Содействие в этом им оказывает проект «**Gate to Russian Business Innovation Networks**» (**Gate2RuBIN**). Этот проект является первым примером широкомасштабного участия России в европейских бизнес- и инновационных сетях.

В рамках «Gate2RuBIN» в 2008 году была сформирована сеть региональных партнерских организаций проекта — **Российская бизнес-инновационная сеть (Russian Business Innovation Network — RuBIN)**. Сеть включает в себя российские организации инновационной инфраструктуры, ориентированные на эффективное международное сотрудничество. Центры отобраны на конкурсной основе при поддержке Министерства экономического развития РФ (для центров, специализирующихся на услугах по Модулю

А) и Фонда содействия развитию МФП НТС (для центров, специализирующихся на услугах по Модулям В и С).

Организация проекта

Проект Gate2RuBIN обладает уникальной спецификой, а российский корреспондентский центр Enterprise Europe Network (EEN) значительно отличается от своих европейских партнеров. Традиционный европейский центр EEN – это консорциум организаций, которые непосредственно оказывают услуги клиентам в конкретном регионе. В отличие от него, **российский консорциум – объединение структур, которые являются координаторами своих сетей (имеющих национальный характер) и входит в EEN интегрированной сетью!**

Поэтому услуги для российских и европейских клиентов предоставляют как члены консорциума, так и отобранные члены сети на своем региональном уровне. В последнем случае роль российского консорциума заключается в управлении, координации, информационной и методической поддержке отобранных центров-участников проекта. При этом российский консорциум несет полную ответственность перед Европейской Комиссией за качество предоставляемых услуг - как российским, так и европейским клиентам.

Каждая из 3-х российских сетевых структур – членов консорциума - обладает своей специализацией с точки зрения предоставляемых услуг и опыта международного сотрудничества, что нашло отражение в проекте и его управлении. При этом услуги, как и у европейских центров EEN, распределены по 3 блокам:

- А.** информирование, поддержка бизнес-кооперации и международного сотрудничества, обеспечение обратной связи с МСП – координирует Российское агентство поддержки малого и среднего бизнеса;
- В.** поддержка инноваций, передача технологий и знаний – координирует Российская сеть трансфера технологий;
- С.** содействие компаниям в участии в 7РП ЕС - координирует Союз инновационно-технологических центров России.

Центры-участники проекта – региональные организации инфраструктуры поддержки бизнеса и инноваций, обладающие необходимыми клиентской базой и соответствующими компетенциями, необходимыми для поддержки международного сотрудничества.

В настоящее время на территории России функционируют:

- 26 региональных центров Модуля А (конкурс Минэкономразвития РФ)
- 26 региональных центров Модулей ВС (конкурс Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере)

Для реализации и управления проектом на национальном уровне сформирована **координирующая команда проекта (ККП)** - профессиональные консультанты из трех членов консорциума, которые обеспечивают взаимодействие между европейскими партнерами и центрами-участниками и непосредственно оказывает услуги/поддержку клиентам – МСП, научным организациям.

Основные итоги (статистика)

Работа проекта Gate2RuBIN за 18 месяцев 2008-2009 характеризуется следующими ключевыми индикаторами:

- Охват клиентов: около 4000 компаний и НИИ
- Визитов в компании: более 900
- Технологические аудиты: 467
- Предложения для бизнес-кооперации: 225
- Предложения для технологической кооперации: размещенные в европейской базе EEN - 75 (всего подготовлено 223, некоторые в стадии контроля качества)
- Выражений интереса к бизнес- и технологическим предложениям (из России/из ЕС): более 500
- Проведено информационных семинаров/презентаций в регионах: более 200-х
- Участие в брокерских мероприятиях в ЕС: 5
- Установлено партнерств: 10 (плюс более 15 на стадии переговоров)

Основной результат этой работы – **установленные партнерства**. На сегодняшний день при содействии центров Gate2RuBIN их клиентами подписано 10 соглашений о партнерстве с европейскими компаниями и научными организациями. Эти соглашения касаются бизнес-кооперации (4), технологической кооперации (4), совместного участия в РП7 и задокументированы в соответствии с требованиями EEN. В стадии оформления находится еще около 15 соглашений (из них 8 – по участию в РП7).

При поддержке центров Gate2RuBIN их клиентами было достигнуто более 80 соглашений о межрегиональном («внутрироссийском») сотрудничестве.

Около 1050 клиентов получили от центров индивидуальные консультации по различным вопросам, связанным с трансфером технологий и интеллектуальной собственностью. Около 600 клиентов получили индивидуальные консультации по вопросам участия в программах Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере.

Истории успеха

Новосибирск – Германия

Создание нового программного продукта поддержки стратегического планирования деятельности для малого и среднего бизнеса в странах ЕС и России

Российская компания из Новосибирска - ООО «Инновационная корпорация» - реализует проект разработки программного обеспечения по анализу бизнеса для постановки функции стратегического планирования на малых и средних предприятиях.

При поддержке Технопарка «Новосибирск» – участника проекта - найден партнер из Германии - Институт прикладной кибернетики, Аахен, с которым подписано соглашение о технологическом партнерстве. Партнеры уже приступили к совместной разработке интеграционного программного модуля для объединения функциональных возможностей двух аналитических систем – российской SungarStratManager (ООО «Инновационная корпорация») и немецкой Nows (Институт прикладной кибернетики Аахена). Разработку интегрированной системы планируется закончить в сентябре 2010 года. В случае положительного результата стороны перейдут к созданию полнофункциональной системы стратегического планирования и управления для МСП, осуществляющих деятельность на территории РФ и стран ЕС.



Калининград - Литва

Компания из Калининграда разработала новые подходы к проектированию польдерных систем Литвы

Клиент Калининградского центра трансфера технологий - ООО «Агробалтика» занимается разработкой прикладных программ для проектирования и реконструкции польдерных систем¹. При организационном содействии центра был найден партнер - ЗАО «Шилутские Польдера» (Литовская Республика) для апробирования разработок компании. Между российской и литовской компанией было заключено соглашение о технической кооперации и договор с Администрацией самоуправления Шилутского р-на «Об апробации новых подходов к проектированию польдерных систем с применением математического моделирования». Специалисты «Агробалтики» провели обобщение исходных данных по польдерным системам литовского региона, провели расчеты и дали рекомендации по проекту летнего польдера Шилутского района.

Санкт-Петербург - Дания

Подписан договор о сотрудничестве между компанией из Санкт-Петербурга и компанией из Дании

При содействии «Российского агентства поддержки малого и среднего бизнеса» и Центра EEN из Дании (Fyns ErhvervsCenter) был подписан договор о сотрудничестве между компанией из Санкт-Петербурга и компанией из Дании. С российской стороны в договоре участвует **ОАО «Компенсатор»** - научно-производственное предприятие, занимающееся производством сильфонных компенсаторов. Компанией-партнером стала шведская **LBN International**, являющаяся крупным производителем мембранных и сильфонных компенсаторов в Швеции. Компании заключили дистрибьюторское **соглашение о продаже продукции** LBN Int. на территории Российской Федерации.

Россия – ЕС

Найден российский партнер для крупного европейского проекта Седьмой Рамочной Программы ЕС в сфере нанотехнологий

Международный консорциум, в состав которого вошли 9 ведущих научно-исследовательских организаций и Франции, Германии, Финляндии, Великобритании, Швеции и Израиля при общей координации компании inno AG (Германия), обратился к НП «Российская сеть трансфера технологий» с просьбой найти партнера для проекта 7-й Рамочной Программы ЕС. Необходим был партнер, обладающей уникальной технологией сортировки проводящих и непроводящих нанотрубок. При содействии Российского центра был найден партнер – Лаборатория спектроскопии наноматериалов Института общей физики им. А. М. Прохорова РАН. С участием российского участника была подготовлена и подана заявка на проект.

Уроки, рекомендации

1. Полномасштабная интеграция российской бизнес-инновационной инфраструктуры (проект Gate2RuBIN) в европейскую сеть EEN открыла для центров-участников проекта и их клиентов **принципиально новые возможности:**

- **новый статус и европейское признание качества работы консорциума и членов их сетей** (Процедура конкурсного отбора на участие в сети EEN включала серьезную проверку компетенций и опыта работы претендентов);

¹ Польдерная система – осушительная система дамб, насосных станций и др. инженерных сооружений на осушаемой и орошаемой территории для ее защиты от затопления паводковыми (речными) или морскими водами.

- **объединение в рамках общего проекта и современной европейской методологии работы трех сетей**, представляющих в совокупности основу бизнес-инновационной инфраструктуры России;
- **возможность для центров Gate2RuBIN** подключиться к самой большой в мире сети бизнес-поддержки и **воспользоваться общим для сети современным инструментарием**;
- возможность для центров **получения финансовой поддержки** своей деятельности через участие в конкурсах Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере и Министерства экономического развития РФ.
- возможность значительного **расширения услуг для клиентов**. Помимо традиционных направлений поддержки российских организаций, существовавших ранее у членов консорциума, сеть EEN представляет большие возможности по оказанию **интегрированного пакета услуг** по интернационализации бизнеса, включая **бизнес-кооперацию, транснациональный трансфер технологий, а также поддержку участия в европейских рамочных программах**.
- значительное **расширение клиентской базы** для центров-участников проекта. Если ранее деятельность партнеров по консорциуму в основном была ориентирована на постоянных клиентов центров, то, согласно регламенту EEN запрос на поддержку и соответствующие услуги по ТТТ должны оказываться любым предприятиям, в том числе европейским.

2. Вместе с тем первый период работы проекта в России выявил **ряд проблем**, которые препятствуют его более эффективной реализации:

- сложившееся исторически **разделение центров-участников на виды оказываемых услуг, разные механизмы отбора центров и их финансовой поддержки** (*Модуль А поддерживается соответствующей программой МЭР РФ, Модули ВС – Фондом содействия развитию МФП НТС*);
- существующие механизмы финансовой поддержки центров-участников предполагают проведение ежегодных конкурсов, что не обеспечивают стабильности в составе участников проекта на региональном уровне (*для сравнения - европейские партнеры получают поддержку со стороны Европейской Комиссии на 6-летний период*);
- недостаточная координация между стейкхолдерами, поддерживающими проект;
- не все федеральные структуры используют возможности проекта, связанные с российско-европейским сотрудничеством в бизнес- и научно-технической сфере (например, Минобрнауки, Минпромторг и др.);
- не все центры-участники проекта обладают персоналом с квалификацией, достаточной для международной бизнес-кооперации.

3. Основываясь на уроках участия России в сети EEN (проект Gate2RuBIN) следует выделить в качестве **приоритетных мер следующего этапа развития проекта**:

- **необходимость более четкой специализации центров** – участников проекта, определения тематических приоритетов, создание в рамках бизнес-инновационной сети тематических групп (с последующей их интеграцией в

европейские международные структуры – тематические группы EEN, европейские технологические платформы и т.п. ;

- при определении тематических приоритетов в работе центров и их клиентов следует учитывать **приоритеты по модернизации и технологическому развитию экономики России, поставленные Президентом России;**
- **интеграция на базе одного центра полного набора услуг (Модуль А + Модули ВС);**
- необходима более широкая **интеграция проекта с другими национальными элементами инфраструктуры поддержки международного научно-технического сотрудничества**, особенно с национальными контактными точками Седьмой Рамочной программы ЕС (приобретает особую актуальность в связи с заявкой России на участие в 7РП в качестве ассоциированного члена);
- необходимость разработки **механизма координации стейкхолдеров и единого механизма государственной поддержки центров-участников проекта**, гармонизированного с соответствующим европейским механизмом в сети EEN;
- рассмотреть возможность (с учетом опыта конкурсов 2008-2009 г.) проведение конкурсов на поддержку центров с **большим временным интервалом** (не менее 2 лет);
- **расширение круга центров- участников проекта** (в настоящее время проектом охвачено только около 35 % регионов);
- необходимо дальнейшее развитие системы **критериев отбора центров** для повышения эффективности их работы в рамках проекта. Особое внимание необходимо уделять центрам с сильной мотивацией к консалтинговой работе и развитой клиентской базой;
- на основе опыта 2009 г. разработать **механизм адресной поддержки для компаний по участию в брокерских мероприятиях EEN);**
- разработать и реализовать программу **подготовки кадров** для национальной инновационной инфраструктуры в части интернационализации бизнеса с использованием методологии EEN.

#####

Дополнительная информация и контакты:

www.gate2rubin.ru